



**ANÁLISIS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
2009 - 2014**

**OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN**

**CARLOS JULIAN GARAVITO ESTUPIÑAN**  
PROFESIONAL DE PLANEACIÓN  
ESPECIALISTA EN FINANZAS

**BRALLAN STEVEN OROZCO DELGADO**  
MONITOR ADSCRITO A PLANEACIÓN  
ESTUDIANTE DE ECONOMÍA

Villavicencio, Marzo de 2015

## ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros de la Universidad de los Llanos a corte 31 de Diciembre de 2014 se presentan a continuación



### UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 (Cifras en pesos)

ACTIVO	Notas	2014	2013
<b>CORRIENTE</b>		<b>36,231,342,048.46</b>	<b>33,818,848,113.93</b>
EFFECTIVO	1	28,349,255,416.38	27,401,868,284.05
CAJA		0.00	17,555,033.38
DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		28,349,255,416.38	27,384,313,250.67
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	<b>2</b>	<b>1,471,025,000.00</b>	<b>0.00</b>
INVERSIONES ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ - RENTA FIJA		1,471,025,000.00	0.00
<b>DEUDORES</b>	<b>3</b>	<b>5,912,971,023.50</b>	<b>6,228,098,940.28</b>
PRESTACION DE SERVICIOS		63,932,444.34	468,365,119.40
TRANSFERENCIAS POR COBRAR		0.00	116,447,050.00
AVANCE Y ANTICIPOS ENTREGADOS		3,892,315,829.77	4,078,432,286.80
DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA		131,100,000.00	131,100,000.00
OTROS DEUDORES		1,835,841,649.00	1,447,456,189.90
DEUDAS DE DIFICIL RECAUDO		0.00	8,548,440.18
PROVISION PARA DEUDORES (Cr)		(10,218,899.61)	(22,250,146.00)
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>5</b>	<b>498,090,608.58</b>	<b>188,880,889.60</b>
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO		365,641,162.00	144,955,000.00
CARGOS DIFERIDOS		132,449,446.58	43,925,889.60
<b>NO CORRIENTE</b>		<b>66,340,375,018.38</b>	<b>61,336,258,966.54</b>
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	<b>2</b>	<b>55,052,854.00</b>	<b>55,052,854.00</b>
INVERSIONES PATRIMONIALES ENTIDADES NO CONTROLADA:		55,052,854.00	55,052,854.00
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>4</b>	<b>31,252,081,249.55</b>	<b>26,408,803,544.04</b>
TERRENOS		4,352,290,370.28	4,329,198,370.28
SEMOVIENTES		41,060,858.66	31,826,149.57
BIENES MUEBLES EN BODEGA		69,844,278.97	195,879,798.68
EDIFICACIONES		22,133,781,659.75	19,144,487,769.83
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES		241,223,858.00	241,223,858.00
REDES, LINEAS Y CABLES		881,049,425.97	695,526,869.85
MAQUINARIA Y EQUIPO		1,650,671,536.12	1,501,590,824.11
EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO		6,751,324,497.00	6,120,269,790.18
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		2,745,205,956.59	2,146,460,182.90
EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION		6,767,597,737.66	5,572,591,778.43
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION		925,496,563.98	858,820,586.98
EQUIPO DE COMEDOR, DESPENSA Y HOTELERIA (206)		192,223,728.37	134,791,465.78
DEPRECIACION ACUMULADA (Cr)		(15,289,325,347.80)	(14,353,500,026.55)
PROVISIONES PROTECCION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQL		(210,363,874.00)	(210,363,874.00)
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>5</b>	<b>35,033,240,914.83</b>	<b>34,872,402,568.50</b>
BIENES DE ARTE Y CULTURA		253,249,955.97	243,732,115.97
INTANGIBLES (225)		1,037,840,586.60	785,192,086.60
AMORTIZACION ACUMULADO DE INTANGIBLES (Cr)		(539,572,752.35)	(439,155,508.35)
VALORIZACIONES		34,281,723,124.61	34,282,633,874.28



**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014**  
(Cifras en pesos)

ACTIVO		Notas		
<b>TOTAL ACTIVO</b>			<b>102,571,717,066.84</b>	<b>95,155,107,080.47</b>
PASIVO		Notas	2014	2013
<b>CORRIENTE</b>			<b>1,754,645,926.03</b>	<b>2,192,771,812.79</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>		6	<b>896,526,969.00</b>	<b>706,708,980.00</b>
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES			410,638,203.00	246,593,862.00
ACREEDORES			432,696,915.00	414,633,700.00
RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE			17,256,000.00	15,543,015.00
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR			35,935,851.00	29,938,403.00
<b>OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL</b>		7	<b>558,519,492.00</b>	<b>597,217,062.00</b>
SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES			558,519,492.00	597,217,062.00
<b>PASIVOS ESTIMADOS</b>		8	<b>275,028,805.00</b>	<b>10,000,000.00</b>
PROVISION PARA CONTINGENCIAS			275,028,805.00	10,000,000.00
<b>OTROS PASIVOS</b>		9	<b>24,570,660.03</b>	<b>878,845,770.79</b>
RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS			24,570,660.03	878,845,770.79
<b>NO CORRIENTE</b>			<b>970,100,848.00</b>	<b>1,059,920,123.00</b>
<b>PASIVOS ESTIMADOS</b>		8	<b>970,100,848.00</b>	<b>1,059,920,123.00</b>
PROVISION PARA PENSIONES			970,100,848.00	1,059,920,123.00
<b>TOTAL PASIVO</b>			<b>2,724,746,774.03</b>	<b>3,252,691,935.79</b>
PATRIMONIO		Notas	2014	2013
<b>NO CORRIENTE</b>			<b>99,846,970,292.81</b>	<b>91,902,415,144.68</b>
<b>PATRIMONIO INSTITUCIONAL</b>		10	<b>99,846,970,292.81</b>	<b>91,902,415,144.68</b>
CAPITAL FISCAL			56,207,194,112.94	40,363,213,657.16
RESULTADOS DEL EJERCICIO			8,208,158,005.72	16,540,813,935.62
SUPERAVIT POR DONACION			1,393,126,378.40	1,319,861,181.40
SUPERAVIT POR VALORIZACION			34,281,723,124.61	34,282,633,874.28
PATRIMONIO INSTITUCIONAL INCORPORADO			5,060,000.00	4,200,000.00
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES			(248,291,328.86)	(608,307,503.78)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>			<b>99,846,970,292.81</b>	<b>91,902,415,144.68</b>
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		Notas	2014	2013
<b>NO CORRIENTE</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>DERECHOS CONTINGENTES</b>		11	<b>758,725,980.00</b>	<b>480,459,978.00</b>
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUC. DE			758,725,980.00	480,459,978.00
<b>DEUDORAS DE CONTROL</b>		12	<b>1,981,471,010.42</b>	<b>1,868,022,426.60</b>
ACTIVOS RETIRADOS			1,872,038,306.64	1,758,589,722.82
RESPONSABILIDADES EN PROCESO			109,432,703.78	109,432,703.78
<b>DEUDORAS POR CONTRA (Cr)</b>		11	<b>(2,740,196,990.42)</b>	<b>(2,348,482,404.60)</b>
DERECHOS CONTINGENTES POR CONTRA (Cr)			(758,725,980.00)	(480,459,978.00)

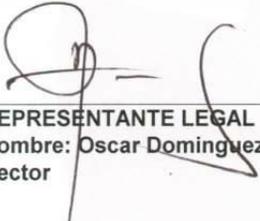


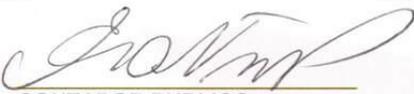
**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014**  
(Cifras en pesos)

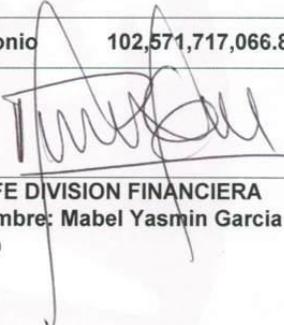
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>Notas</b>		
<b>NO CORRIENTE</b>				
DEUDORAS POR CONTRA (Cr)		11		
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (Cr)			(1,981,471,010.42)	(1,868,022,426.60)
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>		<b>Notas</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>NO CORRIENTE</b>				
RESPONSABILIDADES CONTINGENTES		13	(3,323,736,077.88)	(3,493,314,215.76)
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCION DE			(3,323,736,077.88)	(3,493,314,215.76)
ACREEDORAS POR CONTRA (Db)		13	3,323,736,077.88	3,493,314,215.76
RESPONSABILIDADES CONTINGENTES POR CONTRA (DB)			3,323,736,077.88	3,493,314,215.76
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

<b>Total Activos</b>	<b>102,571,717,066.84</b>	<b>Total Pasivo + Patrimonio</b>	<b>102,571,717,066.84</b>
----------------------	---------------------------	----------------------------------	---------------------------

  
\_\_\_\_\_  
**REPRESENTANTE LEGAL**  
Nombre: Oscar Dominguez Gonzalez  
Rector

  
\_\_\_\_\_  
**CONTADOR PUBLICO**  
Nombre: Ana Stella Novoa Roza  
TP: 45801-T

  
\_\_\_\_\_  
**JEFE DIVISION FINANCIERA**  
Nombre: Mabel Yasmin Garcia

Nota: ver certificación anexa



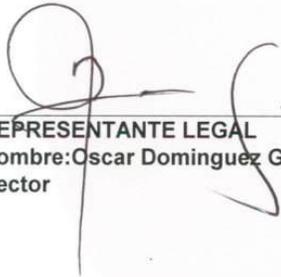
**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014**  
(Cifras en pesos)

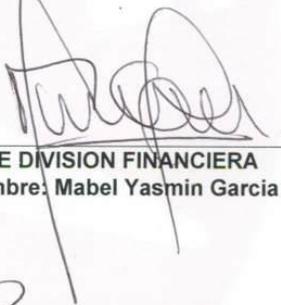
<b>INGRESOS</b>	<b>Notas</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>OPERACIONALES</b>		<b>59,916,546,357.72</b>	<b>62,248,001,561.78</b>
<b>INGRESOS FISCALES</b>	<b>14</b>	<b>9,273,539,449.32</b>	<b>10,698,538,931.11</b>
NO TRIBUTARIOS		9,273,539,449.32	10,698,538,931.11
<b>VENTA DE BIENES</b>	<b>15</b>	<b>16,465,750.00</b>	<b>31,833,823.00</b>
PRODUCTOS AGROPECUARIOS, DE SILVICULTURA Y PESCA		16,465,750.00	31,833,823.00
<b>VENTA DE SERVICIOS</b>	<b>16</b>	<b>16,022,544,272.40</b>	<b>20,217,086,688.67</b>
SERVICIOS EDUCATIVOS		15,154,643,941.38	15,294,819,219.67
SERVICIOS DE DOCUMENTACION E IDENTIFICACION		5,616,000.00	5,882,900.00
OTROS SERVICIOS		3,759,851,095.02	7,821,632,477.00
DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTAS DE		(2,897,566,764.00)	(2,905,247,908.00)
<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>17</b>	<b>34,603,996,886.00</b>	<b>31,300,542,119.00</b>
OTRAS TRANSFERENCIAS		34,603,996,886.00	31,300,542,119.00
<b>NO OPERACIONALES</b>		<b>1,788,714,870.36</b>	<b>1,100,310,229.99</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>18</b>	<b>1,788,714,870.36</b>	<b>1,100,310,229.99</b>
FINANCIEROS		715,395,154.67	548,494,736.19
OTROS INGRESOS ORDINARIOS		144,884,784.00	214,220,478.00
EXTRAORDINARIOS		1,177,558,783.69	366,879,480.80
AJUSTE DE EJERCICIOS ANTERIORES		(249,123,852.00)	(29,284,465.00)
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>61,705,261,228.08</b>	<b>63,348,311,791.77</b>
<b>GASTOS</b>	<b>Notas</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>OPERACIONALES</b>		<b>27,436,201,695.10</b>	<b>23,232,039,757.10</b>
<b>ADMINISTRACION</b>	<b>19</b>	<b>26,301,651,407.80</b>	<b>22,608,008,841.49</b>
SUELDOS Y SALARIOS		12,444,190,063.20	10,792,282,074.74
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS		138,644,261.00	134,306,137.00
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		3,467,275,859.00	3,727,834,390.00
APORTES SOBRE LA NOMINA		425,129,890.00	480,255,472.00
GENERALES		9,542,065,403.88	6,701,775,345.20
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		284,345,930.72	771,555,422.55
<b>PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>20</b>	<b>1,134,550,287.30</b>	<b>624,030,915.61</b>
PROVISION PARA DEUDORES		0.00	12,020,426.00
PROVISION PARA CONTINGENCIAS		1,134,550,287.30	612,010,489.61
<b>NO OPERACIONALES</b>		<b>899,495,267.35</b>	<b>166,886,475.03</b>
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>21</b>	<b>899,495,267.35</b>	<b>166,886,475.03</b>



**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014**  
(Cifras en pesos)

<b>GASTOS</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>NO OPERACIONALES</b>			
OTROS GASTOS	21		
OTROS GASTOS ORDINARIOS		727,904,376.93	196,165,124.71
AJUSTE DE EJERCICIOS ANTERIORES		171,590,890.42	(29,278,649.68)
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>28,335,696,962.45</b>	<b>23,398,926,232.13</b>
<b>COSTO DE VENTAS Y OPERACION</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>OPERACIONALES</b>			
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	22	25,161,406,259.91	23,408,571,624.02
SERVICIOS EDUCATIVOS		25,161,406,259.91	23,408,571,624.02
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS Y OPERACION</b>		<b>25,161,406,259.91</b>	<b>23,408,571,624.02</b>
<b>Total Gastos + Costos</b>		<b>53,497,103,222.36</b>	<b>46,807,497,856.15</b>
<b>Resultado del Ejercicio</b>		<b>8,208,158,005.72</b>	<b>16,540,813,935.62</b>

  
REPRESENTANTE LEGAL  
Nombre: Oscar Dominguez Gonzalez  
Rector

  
JEFE DIVISION FINANCIERA  
Nombre: Mabel Yasmin Garcia

  
CONTADOR PUBLICO  
Nombre: Ana Stella Novoa Roza  
TP: 45801-T

Nota: Ver certificación anexa

**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**HISTORICO BALANCE GENERAL A 31 DE DICIEMBRE**  
**(\$ MILLONES - PRECIOS CORRIENTES)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>CORRIENTE</b>	<b>12.434</b>	<b>10.415</b>	<b>13.816</b>	<b>21.174</b>	<b>33.819</b>	<b>36.231</b>
Efectivo	7.846	7.965	11.550	18.205	27.402	28.349
Inversiones en derivados	1.003	-	-	-	-	1.471
Deudores	3.448	2.281	2.126	2.808	6.228	5.913
Otros activos	137	169	140	161	189	498
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>35.664</b>	<b>37.626</b>	<b>38.363</b>	<b>57.985</b>	<b>61.336</b>	<b>66.340</b>
Inversiones en derivados	83	87	87	55	55	55
Propiedades. Planta y equipo	19.490	21.092	21.727	23.204	26.409	31.252
Otros activos	16.091	16.448	16.549	34.727	34.872	35.033
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>48.099</b>	<b>48.042</b>	<b>52.179</b>	<b>79.159</b>	<b>95.155</b>	<b>102.572</b>

<b>PASIVO</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>CORRIENTE</b>	<b>2.263</b>	<b>1.456</b>	<b>1.331</b>	<b>2.035</b>	<b>2.193</b>	<b>1.755</b>
Cuentas por pagar	1.681	742	682	1.026	707	897
Obligaciones laborales	482	457	459	462	597	559
Pasivos estimados	0	20	26	26	10	275
Otros pasivos	100	237	163	522	879	25
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>1.172</b>	<b>1.517</b>	<b>1.203</b>	<b>1.183</b>	<b>1.060</b>	<b>970</b>
Cuentas por pagar	-	223	-	-	-	-
Pasivos estimados	1.172	1.293	1.203	1.183	1.060	970
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3.435</b>	<b>2.972</b>	<b>2.534</b>	<b>3.218</b>	<b>3.253</b>	<b>2.725</b>

<b>PATRIMONIO</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>44.663</b>	<b>45.069</b>	<b>49.644</b>	<b>75.941</b>	<b>91.902</b>	<b>99.847</b>
Capital fiscal	28.092	27.646	27.730	32.330	40.363	56.207
Resultado de ej anterior	-	-	-	-	-	-
Resultados del ejercicio	(128)	660	4.874	8.132	16.541	8.208
Superávit de donación	1.129	1.131	1.138	1.277	1.320	1.393
Superávit por valorización	15.889	16.208	16.216	34.301	34.283	34.282
Patrimonio institucional	4,4	0,72	2,08	6,4	4,2	5
Provisiones. Depr y amortización	(323)	(576)	(315)	(105)	(608)	(248)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>44.663</b>	<b>45.069</b>	<b>49.644</b>	<b>75.941</b>	<b>91.902</b>	<b>99.847</b>

Fuente: División Financiera

**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**  
**HISTORICO ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**A 31 DE DICIEMBRE (\$ MILLONES - PRECIOS CORRIENTES)**

<b>INGRESOS</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
VENTA DE BIENES	68,6	30,1	60,7	33,9	31,8	16.466
VENTA DE SERVICIOS	12.403,0	12.295,5	14.066,4	12.267,2	20.217,1	16.023
TRANSFERENCIAS	21.171,5	22.601,9	23.001,6	25.943,8	31.300,5	34.604
OTROS INGRESOS	1.221,9	1.505,9	824,7	908,4	1.100,3	1.787
INGRESOS FISCALES	280,2	1.504,6	5.166,5	11.282,6	10.698,5	9.274
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>35.145</b>	<b>37.938</b>	<b>43.120</b>	<b>50.436</b>	<b>63.348</b>	<b>61.705</b>

<b>GASTOS</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
ADMINISTRACIÓN	19.828,3	21.190,2	22.373,0	19.691,7	22.608,0	26.302
PROVISION. DEPR Y AMORT	8,9	19,7	13,2	151,4	624,0	1.135
OTROS GASTOS	519,3	454,6	542,2	836,0	166,9	899
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>20.357</b>	<b>21.665</b>	<b>22.928</b>	<b>20.679</b>	<b>23.399</b>	<b>28.336</b>

<b>COSTO DE VENTA</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>TOTAL COSTO DE VENTA</b>	<b>14.917</b>	<b>15.614</b>	<b>15.318</b>	<b>21.625</b>	<b>23.409</b>	<b>25.161</b>
<b>UTILIDAD O PERDIDA</b>	<b>(128)</b>	<b>660</b>	<b>4.874</b>	<b>8.132</b>	<b>16.541</b>	<b>8.208</b>

Fuente: División Financiera

## ANÁLISIS HORIZONTAL AL BALANCE GENERAL

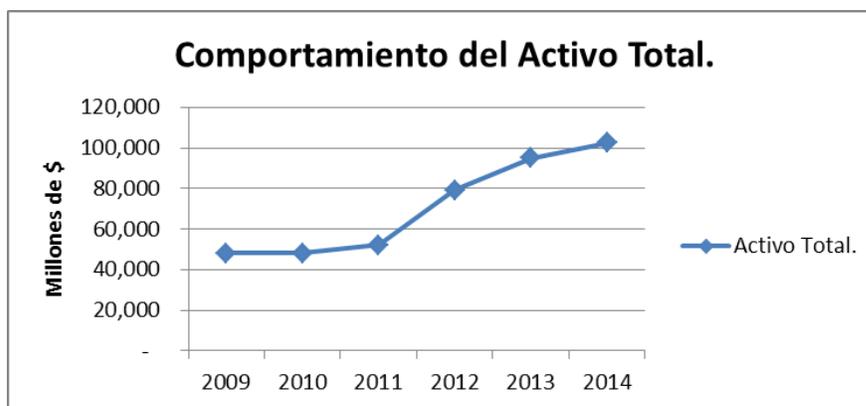
Tabla 1. Variación porcentual del Activo

CONCEPTO	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>12.434</b>	<b>10.415</b>	<b>13.816</b>	<b>21.174</b>	<b>33.819</b>	<b>36.231</b>
Variación %		-16,2%	32,6%	53,3%	59,7%	7,13%
<b>Efectivo</b>	<b>7.846</b>	<b>7.965</b>	<b>11.550</b>	<b>18.205</b>	<b>27.402</b>	<b>28.349</b>
Variación %		1,5%	45,0%	57,6%	50,5%	3,45%
<b>Inversiones en derivados</b>	<b>1.003</b>	-	-	-	-	<b>1.471</b>
Variación %						
<b>Deudores</b>	<b>3.448</b>	<b>2.281</b>	<b>2.126</b>	<b>2.808</b>	<b>6.228</b>	<b>5.913</b>
Variación %		-33,8%	-6,8%	32,1%	121,8%	-5,05%
<b>Otros Activos</b>	<b>137</b>	<b>169</b>	<b>140</b>	<b>161</b>	<b>189</b>	<b>498</b>
Variación %		23,0%	-17,1%	15,0%	17,4%	163,49%
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>35.664</b>	<b>37.626</b>	<b>38.363</b>	<b>57.985</b>	<b>61.336</b>	<b>66.340</b>
Variación %		5,5%	2,0%	51,1%	5,8%	8,15%
<b>Inversiones en derivados</b>	<b>83</b>	<b>87</b>	<b>87</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>55</b>
Variación %		3,7%	0,0%	-36,4%	0,0%	0,0%
<b>Propiedades. Planta y equipo</b>	<b>19.490</b>	<b>21.092</b>	<b>21.727</b>	<b>23.204</b>	<b>26.409</b>	<b>31.252</b>
Variación %		8,2%	3,0%	6,8%	13,8%	18,33%
<b>Otros activos</b>	<b>16.091</b>	<b>16.448</b>	<b>16.549</b>	<b>34.727</b>	<b>34.872</b>	<b>35.033</b>
Variación %		2,2%	0,6%	109,8%	0,4%	0,46%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>48.099</b>	<b>48.042</b>	<b>52.179</b>	<b>79.159</b>	<b>95.155</b>	<b>102.572</b>
Variación %		-0,1%	8,6%	51,7%	20,2%	7,79%

Fuente: Oficina de Planeación.

### COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DEL ACTIVO TOTAL.

En el año 2010 el activo total disminuyó (**0.1%**) con respecto a la vigencia 2009, sin embargo para las otras vigencias se muestra un incremento considerable, primordialmente para los años 2012 y 2013, (**51.7%** y **20.2%**) respectivamente.



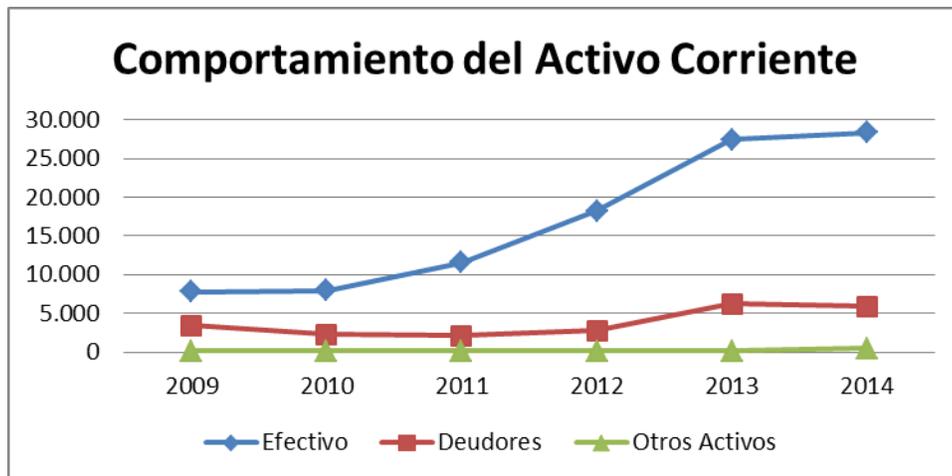
Fuente: Oficina de Planeación

El año 2014 por su parte presenta también un incremento del **7.79%** aunque constituye una tasa de crecimiento menor a la de los demás períodos. Este crecimiento del activo se debe en gran medida al apoyo financiero que recibe la universidad por recursos de Estampilla, los cuales son destinados a Inversión en Activos no Corrientes.

### COMPORTAMIENTO DEL ACTIVO CORRIENTE.

El Efectivo en la Universidad hace referencia a los depósitos en las instituciones financieras provenientes de los Aportes de la Nación y de los Ingresos Propios de la universidad recaudados por la Venta de Servicios y de rendimientos financieros. Para el año 2012 el efectivo incrementó **(57.6%)**, \$6.655 millones más que los registrados en la vigencia inmediatamente anterior; para los años 2012 y 2013 se observa un crecimiento significativo en la cuenta de Efectivo, esto primordialmente a los dineros que llegan al finalizar el año para disponer de ellos en la siguiente vigencia por concepto de recursos de Estampilla y recursos CREE en el caso de la vigencia 2013. En el año 2014 el crecimiento fue de **(3.45%)**, \$947 millones más respecto al año 2013.

El rubro de Deudores hace referencia a los créditos otorgados a los estudiantes por concepto de matrículas, a los avances y anticipos entregados; para el año 2013 se observa un incremento sustancial por este concepto (121%) con respecto al año 2012, el monto al que ascendió los deudores en el 2013 fue de \$6.228 millones debido en gran parte a los avances y anticipos de adquisición de bienes y servicios que fue de \$ 4.078 millones. El año 2014 presenta un comportamiento un tanto diferente: la cuenta deudores bajó en un **5.05%** (\$375 millones) respecto al 2013. Esto se debió a la disminución significativa de \$404 millones en las deudas por prestación de servicios, seguido de la baja por concepto de avances y anticipos en \$186 millones y además porque para la respectiva vigencia 2014 no se presentan deudas de difícil recaudo.



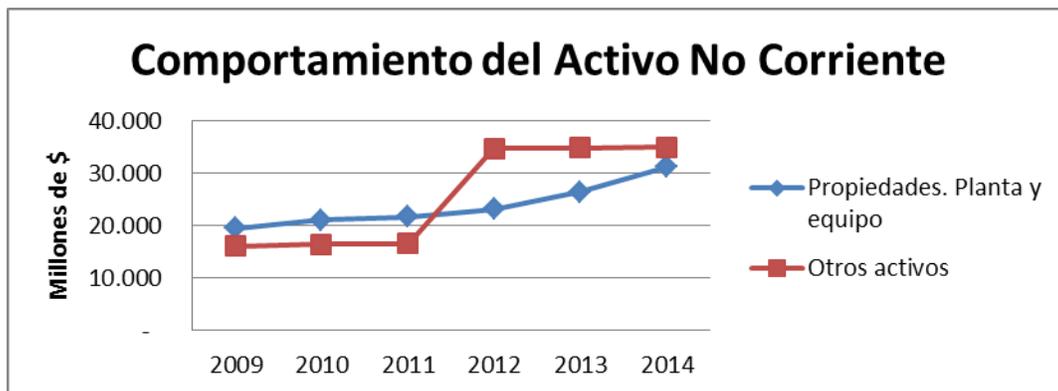
Fuente: Oficina de Planeación

## COMPORTAMIENTO DEL ACTIVO NO CORRIENTE

Las propiedades, planta y equipo es la principal cuenta del activo no corriente. Esta cuenta agrupa los activos cuya vida útil es representativa para la prestación de servicios, presentando un incremento con tendencia lineal en promedio de **10%** anual. Para la vigencia 2013 las propiedades, planta y equipo incrementaron en 13%, esto se debió a inversión en edificaciones en la Sede Barcelona y en la Sede San Antonio, por valor de \$2.710 millones. Para el año 2014 el incremento en esta cuenta – propiedad, planta y equipo – fue del **18,33%** con respecto al año anterior; el aumento en las inversiones para edificación fue superior en \$2.990 millones.

En la sede Barcelona se realizaron las siguientes obras civiles: obra blanca, acabados y obras complementarias, polideportivo, construcción área multimedia CIER y culminación contrato placa en concreto reforzado, cancha de basquetbol. En la sede San Antonio: Culminación construcciones Biblioteca, baterías sanitarias, aulas y oficinas especialización Ciencias de la Salud.

Los otros activos no corrientes hacen referencia a las valorizaciones de la Universidad, los intangibles (Software y licencias) adquiridos por la universidad y los bienes de arte y cultura; en ese sentido para el año 2012 se muestra un incremento de **109%** debido a que en esa vigencia se realizó el último avalúo de bienes inmuebles. Sin embargo para los periodos posteriores 2013 y 2014 el incremento se ha mantenido en un margen del **0,40%** y **0,46%** respectivamente puesto a que no ha habido mayor inversión en dichos activos.



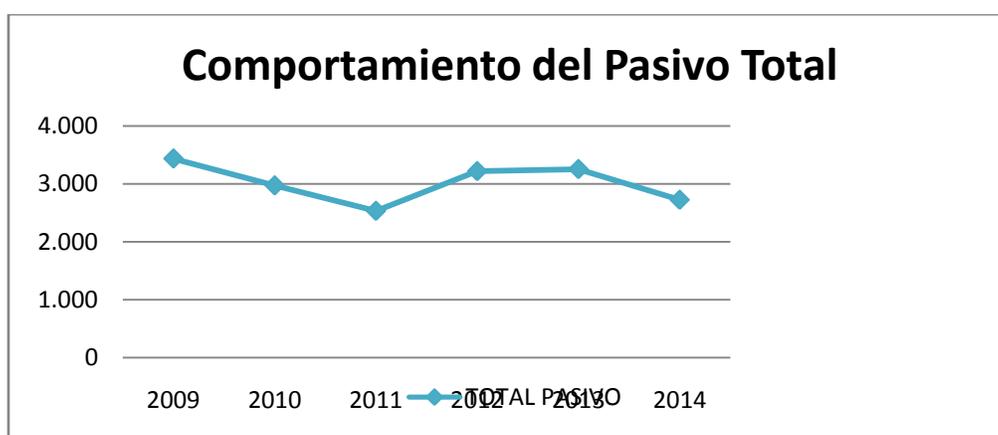
Fuente: Oficina de Planeación

**Tabla 2. Variación Porcentual del Pasivo.**

CONCEPTO	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.263</b>	<b>1.456</b>	<b>1.331</b>	<b>2.035</b>	<b>2.193</b>	<b>1.755</b>
Variación %		-36%	-9%	53%	8%	-20%
Cuentas por pagar	1.681	742	682	1.026	707	897
Variación %		-56%	-8%	50%	-31%	27%
Obligaciones Laborales	482	457	459	462	597	559
Variación %		-5%	0%	1%	29%	-6%
Pasivos Estimados	0	20	26	26	10	275
Variación %		0%	30%	0%	-62%	2650%
Otros Pasivos	100	237	163	522	879	25
Variación %		137%	-31%	220%	68%	-97%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.172</b>	<b>1.517</b>	<b>1.203</b>	<b>1.183</b>	<b>1.060</b>	<b>970</b>
Variación %		29%	-21%	-2%	-10%	-8%
Cuentas por Pagar	-	223	-	-	-	-
Variación %		-	-	-	-	-
Pasivos Estimados	1.172	1.293	1.203	1.183	1.060	970
Variación %		10%	-7%	-2%	-10%	-8%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3.435</b>	<b>2.972</b>	<b>2.534</b>	<b>3.218</b>	<b>3.253</b>	<b>2.725</b>
Variación %		-13,48%	-14,74%	26,99%	1,09%	-16,23%

### COMPORTAMIENTO DEL PASIVO TOTAL.

El pasivo total de la Universidad en los años de análisis se ha mantenido en un rango entre los \$2.500 y \$3.500 millones; sin embargo para la vigencia 2014 el total del pasivo descendió a \$2.725 millones **(-16,23%)**. Dichos resultados se debieron a la disminución del pasivo corriente en un (-20%) y del pasivo no corriente en (-8%).



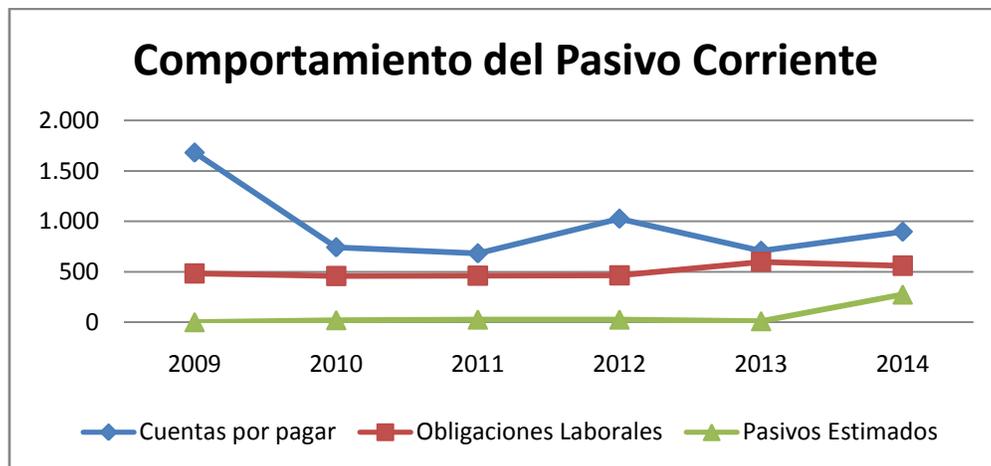
Fuente: Oficina de Planeación

## COMPORTAMIENTO DEL PASIVO CORRIENTE

El rubro Cuentas por Pagar corresponde a la adquisición de bienes y servicios, acreedores, retención en la fuente e impuesto de timbre, impuestos, contribuciones y tasas por pagar.

Las dos subcuentas más representativas en Cuentas por Pagar en los años de análisis son: Acreedores y Adquisición de Bienes y Servicios; la primera hace referencia a los aportes liquidados en el mes de diciembre pagados en enero de la siguiente vigencia, para el 2014 esta subcuenta fue de \$433 millones, \$18 millones más que la vigencia anterior; la segunda, cuentas por pagar por concepto de adquisición de Bienes y Servicios, para el 2014 fue de \$411 millones, \$164 millones por encima de lo registrado en 2013.

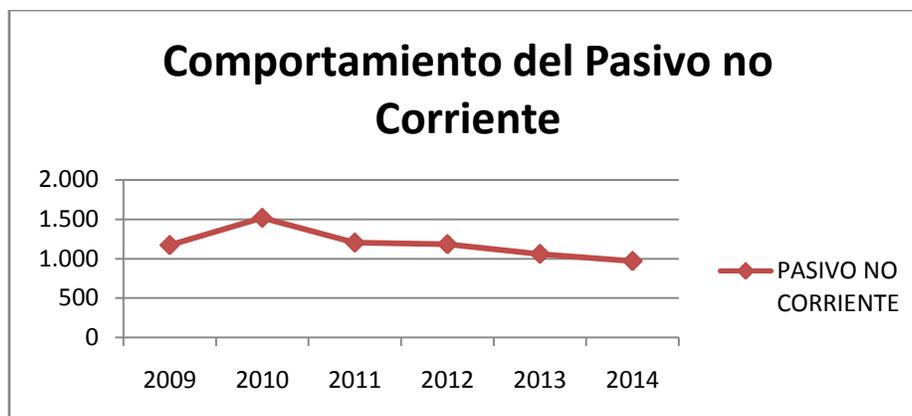
Las obligaciones laborales hacen referencia al valor de las prestaciones correspondientes a la Prima de Vacaciones, Prima de Servicios y Bonificaciones, este rubro muestra un comportamiento de crecimiento lineal, ubicándose en promedio entre los \$480 y \$600 millones anuales. Cabe resaltar que para el período 2014 presentaron una disminución del 6% debido a la baja en salarios y en prestaciones sociales en ese año.



Fuente: Oficina de Planeación

## COMPORTAMIENTO DEL PASIVO NO CORRIENTE

Los pasivos estimados están compuestos por la provisión para contingencias a las demandas contra la Universidad y la provisión para pensiones y bonos; las provisiones para pensiones representan el valor presente de las mesadas pensionales actuales y futuras, cuotas partes pensionales y bonos pensionales por pagar, a cargo de la Universidad de los Llanos de acuerdo al tiempo laborado por funcionarios retirados, activos y pensionados. Se observa una tendencia a la baja en dichas provisiones a pensiones a partir del año 2010 hasta la presente vigencia 2014 con un promedio porcentual de disminución entre 7 y 10%.



Fuente: Oficina de Planeación

**Tabla 3. Variación Porcentual del Patrimonio.**

PATRIMONIO	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>44.663</b>	<b>45.069</b>	<b>49.644</b>	<b>75.941</b>	<b>91.902</b>	<b>99.847</b>
Variación %		0,91%	10,15%	52,97%	21,02%	8,65%
CAPITAL FISCAL	28.092	27.646	27.730	32.330	40.363	56.207
Variación %		-1,59%	0,30%	16,59%	24,85%	39,25%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-128	660	4.874	8.132	16.541	8.208
Variación %		-615,63%	638,48%	66,84%	103,41%	-50,38%
SUPERAVIT DE DONACIÓN	1.129	1.131	1.138	1.277	1.320	1.393
Variación %		0,18%	0,62%	12,21%	3,37%	5,53%
SUPERAVIT POR VALORIZACIÓN	15.889	16.208	16.216	34.301	34.283	34.282
Variación %		2,01%	0,05%	111,53%	-0,05%	0,00%
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	4,5	0	2,1	6,4	4,2	5
Variación %				204,76%	-34,38%	19,05%
PROVISIONES. DEPR Y AMORT	-323	-576	-315	-105	-608	-248
Variación %		78,33%	-45,31%	-66,67%	479,05%	-59,21%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>44.663</b>	<b>45.069</b>	<b>49.644</b>	<b>75.941</b>	<b>91.902</b>	<b>99.847</b>
Variación %		0,91%	10,15%	52,97%	21,02%	8,65%

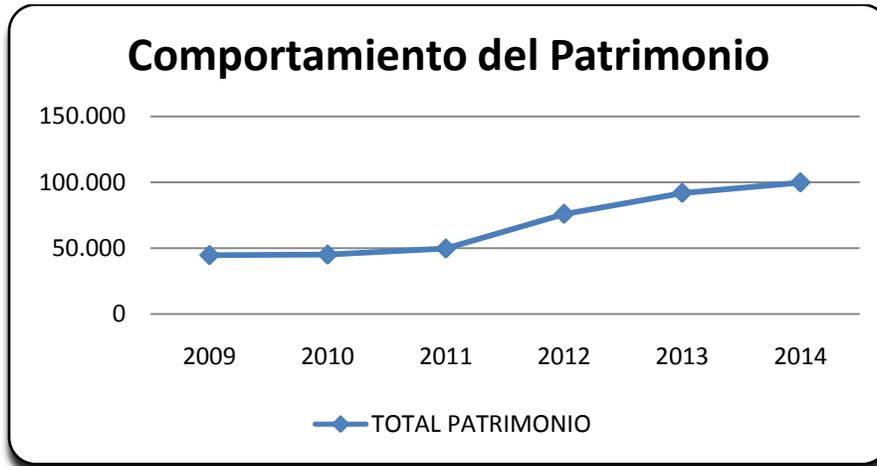
Fuente: Oficina de Planeación

### COMPORTAMIENTO DEL PATRIMONIO

El Patrimonio está compuesto por las subcuentas de Capital, Resultado del Ejercicio, Superávit por donación, Superávit por Valorización, Patrimonio Institucional incorporado, Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones.

El patrimonio muestra crecimiento en cada uno de los años; para el año 2012 el patrimonio muestra un crecimiento de **(53%)** jalonado por el Capital Fiscal y el Superávit por Valorización; para el año 2013 el patrimonio de la Universidad alcanzó \$91.902 millones creciendo el 21% con respecto al año 2012. Posteriormente, el período 2014 presenta una tasa

de crecimiento (**8,65%**) debido a las disminuciones en el resultado del ejercicio y provisiones, depreciaciones y amortizaciones.



Fuente: Oficina de Planeación

## ANALISIS HORIZONTAL AL ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y AMBIENTAL

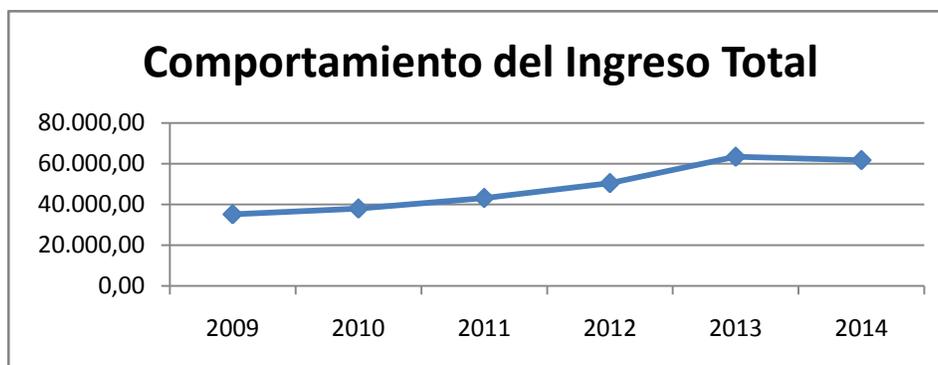
**Tabla 4. Variación porcentual de los Ingresos.**

INGRESOS	2009	2010	2011	2012	2013	2014
VENTA DE BIENES	69	30	61	34	32	16
Variación %		-56,12%	101,66%	-44,15%	-6,19%	-49,69%
VENTA DE SERVICIOS	12.403	12.296	14.066	12.267	20.217	16.023
Variación %		-0,87%	14,40%	-12,79%	64,81%	-20,75%
TRANSFERENCIAS	21.172	22.601	23.001	25.943	31.300	34.604
Variación %		6,76%	1,77%	12,79%	20,65%	10,55%
OTROS INGRESOS	1.222	1.506	825	908	1.100	1.789
Variación %		23,24%	-45,24%	10,15%	21,13%	62,59%
INGRESOS FISCALES	280	1.505	5.167	11.283	10.699	9.274
Variación %		436,97%	243,38%	118,38%	-5,18%	-13,31%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>35.145</b>	<b>37.938</b>	<b>43.119</b>	<b>50.435</b>	<b>63.348</b>	<b>61.705</b>
Variación %		7,95%	13,66%	16,97%	25,60%	-2,59%

Fuente: Oficina de Planeación

## COMPORTAMIENTO DEL TOTAL DE INGRESOS

De manera general se observa que los ingresos totales presentan un crecimiento en cada uno de los años de análisis; el año de mayor variación fue el 2013, al presentar un 25.6% de crecimiento con respecto del año anterior. No obstante, para el año 2014 hubo una disminución en los ingresos debido al comportamiento de los rubros como venta de bienes, venta de servicios e ingresos fiscales.



Fuente: Oficina de Planeación

Los Ingresos Fiscales hacen referencia al recaudo por concepto de la ordenanza 724 de 2010 expedida por la asamblea departamental del Meta **Estampilla Pro Unillanos**, estos ingresos mostraron su mayor variación en el 2011 al crecer (243%) con respecto al año inmediatamente anterior; en la vigencia 2013 este ingreso disminuyó (5.2%) y para el 2014 fue aún mayor (13,31%).

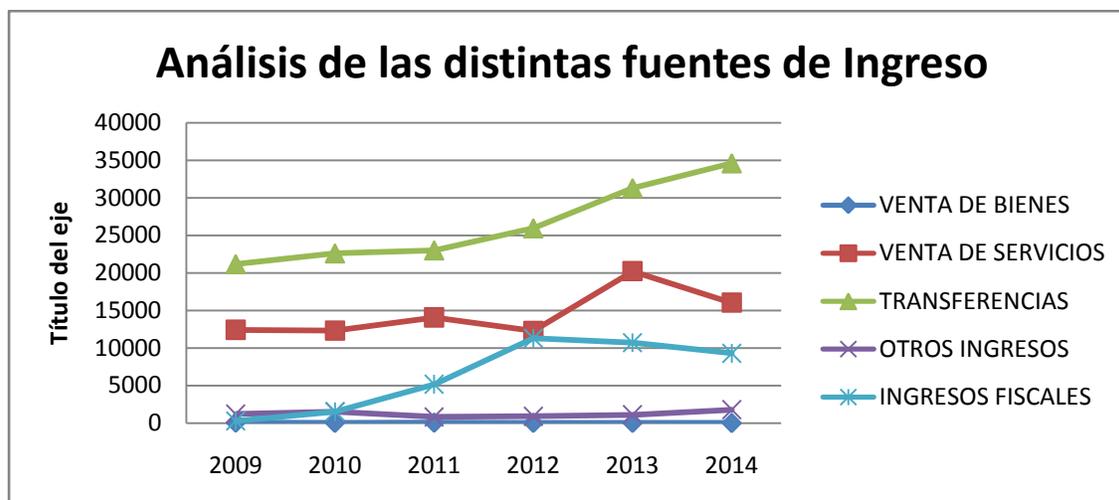
La venta de bienes hace referencia a venta de productos agropecuarios, de silvicultura y pesca objeto de investigación y practicas académicas con los estudiantes; este rubro ha disminuido considerablemente en los dos últimos años de análisis, ya que pasó de \$60.7 millones en el 2011 a \$33.9 millones en el 2012, es decir el (44%) menos. Dicho comportamiento se asemeja al de 2014 al presentar éste una disminución por venta de bienes en un 49,69% respecto al 2013 (\$16 millones).

La venta de servicios son los dineros recaudados por concepto de matrículas, habilitaciones y demás servicios que presta la universidad a los estudiantes de pregrado incluidos los descuentos en venta de servicios; en ese sentido, para el año 2013 se muestra una buena gestión en este aspecto ya que aumentó 64.8% con respecto del año inmediatamente anterior llegando a \$20.217 millones. En la vigencia de 2014 hubo sin embargo una disminución en esta cuenta en un **20,75%** (\$4.194 millones) debido en gran parte a la disminución de los ingresos recibidos por la prestación de otros servicios.

Las transferencias se registran por el método de causación mensualmente, corresponden a los giros realizados por el Ministerio de Educación Nacional de acuerdo al presupuesto de la Universidad, para atender gastos de Funcionamiento e inversión; para el año 2013 se observa un incremento en la variación del 20.6% debido también a la transferencia directa a las entidades beneficiarias ejecutoras del CREE; en recursos CREE se giraron \$4.320 millones para la vigencia de 2013. En el año 2014 el valor de esta cuenta aumentó en un **10,55%** respecto al año anterior.

La cuenta de Otros Ingresos hace referencia a los ingresos financieros correspondiente a los rendimientos generados y causados durante el periodo por reajuste monetario de las cuentas de ahorro que posee la universidad e intereses y rendimientos generados en las cuentas por cobrar por concepto de créditos a los estudiantes que no cancelan oportunamente, de igual

forma a los ingresos por publicaciones, arrendamientos y donaciones. Para los años 2012 y 2013 este rubro de otros ingresos presentó un crecimiento del (10% y 21%) respectivamente. Para el año 2014 el aumento fue bastante significativo, de un **62,59%** respecto a 2013 (variación equivalente a \$689 millones de diferencia).



Fuente: Oficina de Planeación

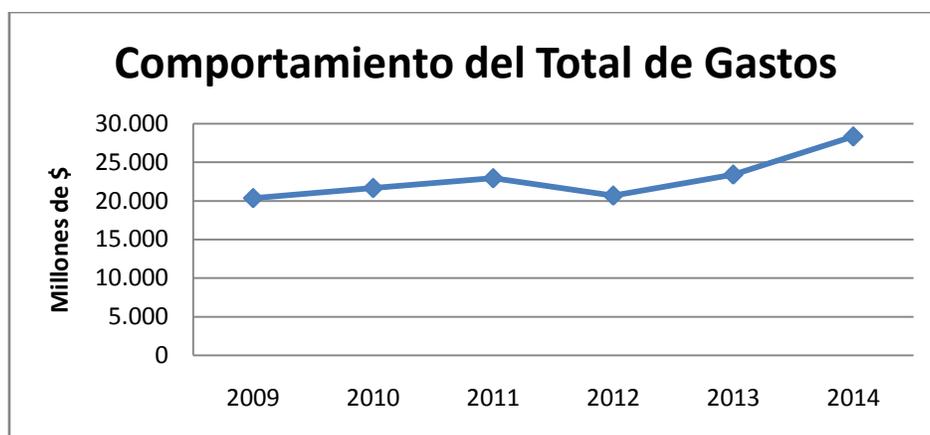
**Tabla 5. Variación Porcentual de los Gastos**

GASTOS	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ADMINISTRACIÓN	19.828	21.190	22.373	19.692	22.608	26.302
Variación %		6,87%	5,58%	-11,98%	14,81%	16,34%
PROVISION. DEPR Y AMORT	9	20	13	151	624	1.135
Variación %		121,35%	-32,99%	1046,97%	312,15%	81,89%
OTROS GASTOS	519	455	542	836	167	899
Variación %		-12,46%	19,27%	54,19%	-80,04%	438,65%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>20.357</b>	<b>21.665</b>	<b>22.928</b>	<b>20.679</b>	<b>23.399</b>	<b>28.336</b>
Variación %		6,42%	5,83%	-9,81%	13,15%	21,10%

Fuente: Oficina de Planeación

## COMPORTAMIENTO DEL TOTAL DE GASTO

Los gastos son las erogaciones que realiza la universidad en actividades administrativas para apoyar la labor docente. Para el período de análisis, los gastos se han registrado en un rango entre los \$20.300 millones y \$28.400 millones. En ese sentido, en el año 2012 los gastos totales disminuyeron (9.8%) con relación al año anterior; en la vigencia 2013 estos gastos aumentaron en 13,15%. Tal comportamiento se debió principalmente al aumento del 312,15% en los gastos de provisiones, depreciaciones y amortizaciones para ese año. Para el período 2014 hubo un incremento en los gastos en \$4.937 millones (21,10%) explicado en gran parte por la variación del 438,65% en otros gastos.



Fuente: Oficina de Planeación

La cuenta de **Gastos de Administración** es la más relevante dentro del total de gastos, por tal razón es importante profundizar sobre el comportamiento de sus respectivos componentes.

**Tabla 6. Variación Porcentual de los Gastos de Administración.**

<b>Gastos de Administración</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sueldos y salarios	8.727	9.083	9.998	10.792	12.444
<b>Variación %</b>		<b>4,08%</b>	<b>10,08%</b>	<b>7,94%</b>	<b>15,31%</b>
Contribuciones imputadas	485	231	224	134	139
<b>Variación %</b>		<b>-52,37%</b>	<b>-2,99%</b>	<b>-40,07%</b>	<b>3,50%</b>
Contribuciones efectivas	3.347	3.193	3.349	3.728	3.467
<b>Variación %</b>		<b>-4,61%</b>	<b>4,88%</b>	<b>11,32%</b>	<b>-7,00%</b>
Aportes sobre la nomina	399	422	442	480	425
<b>Variación %</b>		<b>5,69%</b>	<b>4,77%</b>	<b>8,67%</b>	<b>-11,50%</b>
Generales	7.548	8.790	4.942	6.702	9.542
<b>Variación %</b>		<b>16,45%</b>	<b>-43,78%</b>	<b>35,62%</b>	<b>42,38%</b>
Impuestos, contribuciones y tasas	684	654	737	772	284
<b>Variación %</b>		<b>-4,38%</b>	<b>12,63%</b>	<b>4,71%</b>	<b>-63,19%</b>
<b>Total Gastos de Administración</b>	<b>21.190</b>	<b>22.372</b>	<b>19.691</b>	<b>22.608</b>	<b>26.301</b>
<b>Variación %</b>		<b>5,58%</b>	<b>-11,98%</b>	<b>14,81%</b>	<b>16,34%</b>

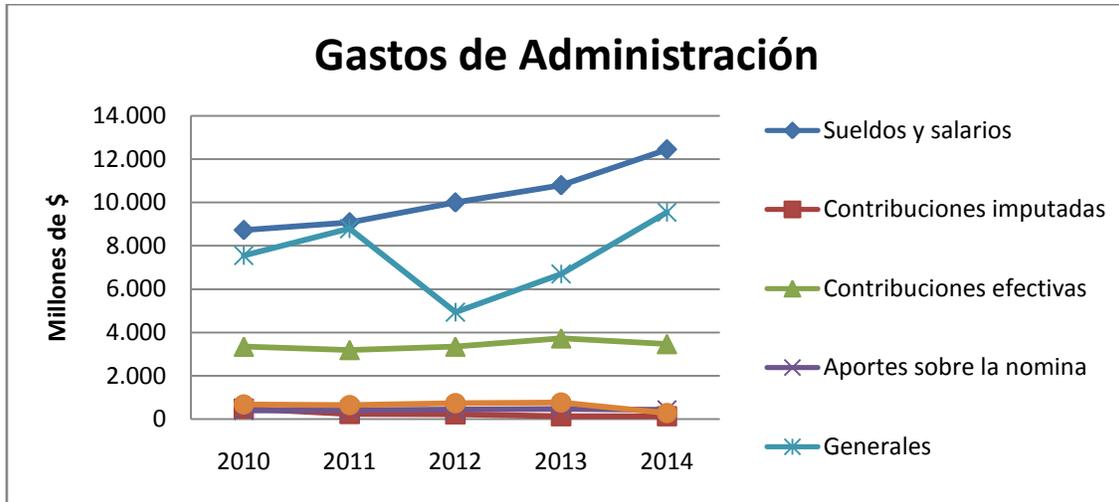
Fuente: Oficina de Planeación

Como se puede observar, los sueldos y salarios en la vigencia 2013 fueron de \$10.792 millones, \$794 millones más que en la vigencia anterior, estos sueldos y salarios corresponden a los gastos asociados a actividades de dirección, planeación y apoyo e incluye el valor de la remuneración causada a favor de los empleados como retribución por la prestación de sus servicios. En la vigencia 2014 estos salarios presentaron un aumento en un 15,31%; es decir, \$1.652 millones más respecto al 2013.

Las cuentas contribuciones imputadas, contribuciones efectivas y aportes sobre la nómina corresponde al valor de los aportes a cargo del empleador de conformidad con la ley que se pagan en beneficio de los empleados; estas subcuentas para la vigencia 2013 suman \$4.342

millones, \$327 millones más que en la vigencia 2012. Para el 2014 se observa una disminución en el total de estas subcuentas, al pasar de \$4.342 millones en 2013 a \$4.031 millones en 2014 (variación del -7,16%).

Los gastos generales son los gastos necesarios para el normal funcionamiento y desarrollo de las labores administrativas de la universidad como apoyo a la docencia; en la vigencia 2013 los gastos aumentaron 35.6% (\$1.760 millones) más que en la vigencia 2012. Un comportamiento similar se observa para el año 2014 al aumentar en un 42,38% (\$2.840 millones) respecto al año anterior.

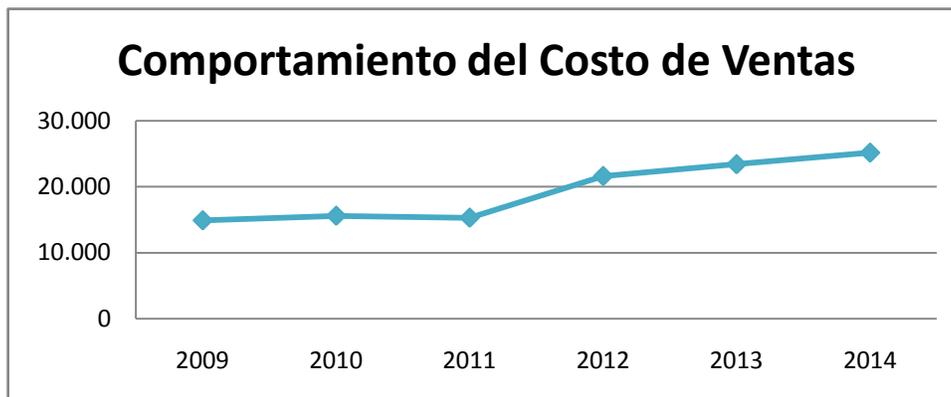


Fuente: Oficina de Planeación

**Tabla 7. Variación Porcentual de los costos de Venta.**

COSTO DE VENTA	2009	2010	2011	2012	2013	2014
TOTAL COSTO DE VENTA	14.917	15.614	15.318	21.625	23.409	25.161
Variación %		4,67%	-1,90%	41,17%	8,25%	7,48%

Fuente: Oficina de Planeación



Al igual que los gastos de administración, se considera importante presentar la discriminación de los costos de venta de servicios.

**Tabla 8. Componentes del Costo de Venta.**

Concepto	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Educación formal Sup. Profesional</b>	<b>15.045</b>	<b>14.669</b>	<b>20.845</b>	<b>22.502</b>	<b>24.454</b>
Variación %		-2,50%	42,10%	7,90%	8,67%
Generales	1.626	2.237	5.032	7.072	9.190
Variación %		37,60%	125,00%	40,50%	29,94%
Sueldos y salarios	12.884	11.723	15.160	14.296	14.568
Variación %		-9,00%	29,30%	-5,70%	1,90%
Depreciación y Amortización	534	708	652	1.132	696
Variación %		32,70%	-8,00%	73,80%	-38,59%
<b>Educación formal Sup. Posgrado</b>	<b>569</b>	<b>649</b>	<b>779</b>	<b>906</b>	<b>707</b>
Variación %		14,10%	20,10%	16,40%	-22,98%
Generales	-	18	3,1	62	61
Variación %		0,00%	-82,80%	1896,80%	-1,74%
Sueldos y salarios	568,6	630,4	775,8	844,3	646
Variación %		10,90%	23,10%	8,80%	-23,46%
<b>Total</b>	<b>15.614</b>	<b>15.318</b>	<b>21.624</b>	<b>23.408</b>	<b>25.161</b>
Variación %		-1,89%	41,17%	8,25%	7,49%

Fuente: Oficina de Planeación

La cuenta de costos de venta muestra los costos incurridos en la parte académica para los programas de pregrado y posgrado. Se observa en la tabla anterior que el costo de los programas de pregrado ha aumentado en los últimos años de análisis considerablemente; para la vigencia 2012 los costos de los programas de pregrado contabilizaron \$20.845 millones (42.1%) más que en la vigencia 2011 y en la vigencia 2013 \$22.502 millones (7.9%) más que en la vigencia 2012. Para el año 2014 estos costos se contabilizaron por \$24.454 millones con una variación positiva del 8,67% (\$1.952 millones más que para el año 2013).

Los sueldos y salarios hacen referencia al pago a los docentes como remuneración por su servicio a la docencia, estos costos han manejado un promedio anual de \$13.000 millones de pesos. Para la vigencia 2014 la variación en de los sueldos y salarios fue muy mínima (alrededor del 1,90% respecto a 2013).

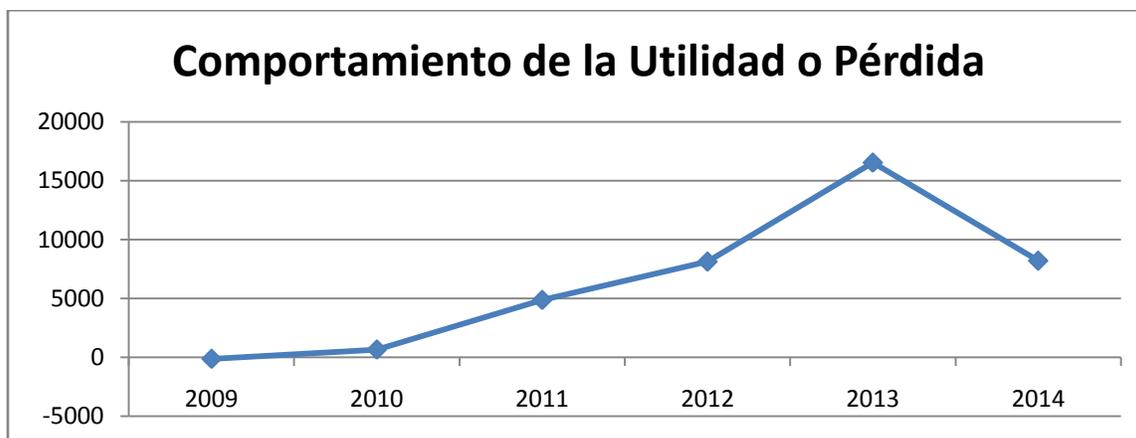
Por su parte los costos de los programas de posgrado han venido aumentando en cada año de análisis, llegando a \$906 millones en la vigencia 2013, (16,4%) más que en la vigencia inmediatamente anterior. Cabe resaltar que para el período 2014 se observa una variación negativa del -22,98% al presentar una disminución en \$-199 millones respecto a la vigencia inmediatamente anterior.

**Tabla 9. Variación de la Utilidad o Pérdida**

CONCEPTO	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>UTILIDAD O PERDIDA</b>	<b>-128</b>	<b>660</b>	<b>4.874</b>	<b>8.132</b>	<b>16.541</b>	<b>8.208</b>
Variación %		-615,63%	638,48%	66,84%	103,41%	-50,38%

Fuente: Oficina de Planeación

En las entidades públicas se menciona que la buena gestión se observa cuando el administrador invierte la gran mayoría de los recursos con los que cuenta para la vigencia; en el caso de la universidad, en los años de análisis se han observado resultados del ejercicio positivos a excepción del año 2009, sin embargo se debe tener en cuenta que existen recursos de entes externos que llegan al finalizar el año y que no son susceptibles de comprometer al finalizar la vigencia; por tal razón se observan utilidades altas. Cabe resaltar, además, que aunque la tendencia de la utilidad siempre fue creciente, para el 2014 hubo una tasa de crecimiento menor a la del año 2013.



Fuente: Oficina de Planeación

### ANALISIS VERTICAL AL BALANCE GENERAL

Tabla 10. Participación porcentual del Activo.

CONCEPTO	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>12.434</b>	<b>25,9%</b>	<b>10.415</b>	<b>21,7%</b>	<b>13.816</b>	<b>26,5%</b>	<b>21.174</b>	<b>26,7%</b>	<b>33.819</b>	<b>35,5%</b>	<b>36.231</b>	<b>35,3%</b>
Efectivo	7.846	16,3%	7.965	16,6%	11.550	22,1%	18.205	23,0%	27.402	28,8%	28.349	27,6%
Inversiones en derivados	1003	2,1%	-	-	-	-	-	-	-	-	1471	1,4%
Deudores	3.448	7,2%	2.281	4,7%	2.126	4,1%	2.808	3,5%	6.228	6,5%	5.913	5,8%
Otros Activos	137	0,3%	169	0,4%	140	0,3%	161	0,2%	189	0,2%	498	0,5%
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>35.664</b>	<b>74,1%</b>	<b>37.626</b>	<b>78,3%</b>	<b>38.363</b>	<b>73,5%</b>	<b>57.985</b>	<b>73,3%</b>	<b>61.336</b>	<b>64,5%</b>	<b>66.340</b>	<b>64,7%</b>
Inversiones en derivados	83	0,2%	87	0,2%	87	0,2%	55	0,1%	55	0,1%	55	0,1%
Propiedades. Planta y equipo	19.490	40,5%	21.092	43,9%	21.727	41,6%	23.204	29,3%	26.409	27,8%	31.252	30,5%
Otros activos	16.091	33,5%	16.448	34,2%	16.549	31,7%	34.727	43,9%	34.872	36,6%	35.033	34,2%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>48.099</b>	<b>100%</b>	<b>48.042</b>	<b>100%</b>	<b>52.179</b>	<b>100%</b>	<b>79.159</b>	<b>100%</b>	<b>95.155</b>	<b>100%</b>	<b>102.572</b>	<b>100%</b>

Fuente: Oficina de Planeación

El Activo Total en cada uno de los años de análisis muestra una participación del Activo Corriente entre el (22% y el 35.5%); el Activo no Corriente tiene una participación entre (64,5% y el 78%), lo cual indica que la universidad cuenta con un buen respaldo de activos tangibles de largo plazo.

### COMPORTAMIENTO DEL ACTIVO EN EL 2014

En el activo corriente sobresale la participación de Efectivo, es decir, los depósitos en instituciones financieras. Para el cierre de esta vigencia ascendió a \$28.349 millones representando el 27.6% del activo total; este monto es explicado con los giros que realiza el Ministerio de Educación al finalizar la vigencia y a los ingresos propios generados durante la vigencia por la prestación del servicio. Otro rubro con una importante participación dentro del activo corriente es Deudores con una participación del 5,8% sobre el activo total, llegando a la suma de \$5.913 millones para este año. Este rubro es explicado con una cartera de la Universidad de \$64 millones, además de las cuentas de “avances y anticipos entregados” y “otros deudores” por valor de \$3.892 millones y \$1.836 millones respectivamente.

Por otra parte, en el activo no corriente sobresale la participación de la Propiedad, Planta y Equipo con un (30,5%) sobre el activo total. La suma de este rubro asciende a \$31.252 millones; este monto lo explican los terrenos por valor de \$4.352 millones; las edificaciones \$22.134 millones; Maquinaria y Equipo \$1.651 millones; Equipo Médico y Científico \$6.751 millones; entre otros rubros, menos la depreciación acumulada.

La cuenta de Otros Activos hace referencia a la valorización de los activos no corrientes en la universidad más el valor en libros determinado de las inversiones patrimoniales en la empresa Acosinu S.A; esta cuenta tiene una participación sobre el activo total de 34.2% con \$35.033 millones.



Fuente: Oficina de Planeación

**Tabla 11. Participación Porcentual del Pasivo**

CONCEPTO	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.263</b>	<b>65,9%</b>	<b>1.456</b>	<b>49,0%</b>	<b>1.331</b>	<b>52,5%</b>	<b>2.035</b>	<b>63,2%</b>	<b>2.193</b>	<b>67,4%</b>	<b>1.755</b>	<b>64,4%</b>
Cuentas por pagar	1.681	48,9%	742	25,0%	682	26,9%	1.026	31,9%	707	21,7%	897	32,9%
Obligaciones Laborales	482	14,0%	457	15,4%	459	18,1%	462	14,4%	597	18,4%	559	20,5%
Pasivos Estimados	0	0,0%	20	0,7%	26	1,0%	26	0,8%	10	0,3%	275	10,1%
Otros Pasivos	100	2,9%	237	8,0%	163	6,4%	522	16,2%	879	27,0%	25	0,9%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.172</b>	<b>34,1%</b>	<b>1.517</b>	<b>51,0%</b>	<b>1.203</b>	<b>47,5%</b>	<b>1.183</b>	<b>36,8%</b>	<b>1.060</b>	<b>32,6%</b>	<b>970</b>	<b>35,6%</b>
Cuentas por Pagar	-		223	7,5%	-		-		-		-	
Pasivos Estimados	1.172	34,1%	1.293	43,5%	1.203	47,5%	1.183	36,8%	1.060	32,6%	970	35,6%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3.435</b>	<b>100%</b>	<b>2.972</b>	<b>100%</b>	<b>2.534</b>	<b>100%</b>	<b>3.218</b>	<b>100%</b>	<b>3.253</b>	<b>100%</b>	<b>2.725</b>	<b>100%</b>

Fuente: Oficina de Planeación

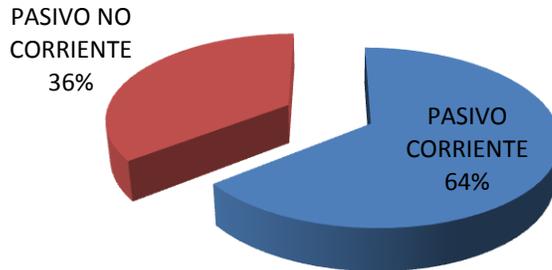
En los años de análisis el pasivo ha sido de corto plazo, es decir, las deudas de la universidad en un alto porcentaje han sido para un periodo de tiempo de un año.

#### COMPORTAMIENTO DEL PASIVO EN EL 2014

En la vigencia 2014 el pasivo total de la Universidad fue de \$2.725 millones con una participación del 64.4% en pasivo corriente y de 35,6% en pasivo no corriente. Dentro del pasivo corriente están las cuentas por pagar las cuales contabilizaron \$410,6 millones por concepto de Adquisición de Bienes y Servicios; Acreedores \$432,6 millones; Retención en la fuente \$17,2 millones; Impuestos, contribuciones y tasas por pagar \$35.9 millones; llegando a un total de \$897 millones que representan el 32,9% del pasivo total. Las obligaciones laborales descienden a \$559 millones representadas en prima de vacaciones, prima de servicios y bonificaciones, las cuales corresponden al 20,5% del pasivo total.

Los otros pasivos hacen referencia a las consignaciones por identificar a favor de los estudiantes (\$25 millones) representando el 0,9% del total del pasivo. Respecto al rubro de Pasivos Estimados, el cual hace referencia a la provisión para las mesadas pensionales actuales y futuras, cuota partes pensionales y bonos pensionales por pagar, representó en el año 2014 el 35,6% del total del pasivo (aunque presentó un descenso a \$970 millones).

## Participación del Pasivo en la Vigencia 2014



Fuente: Oficina de Planeación

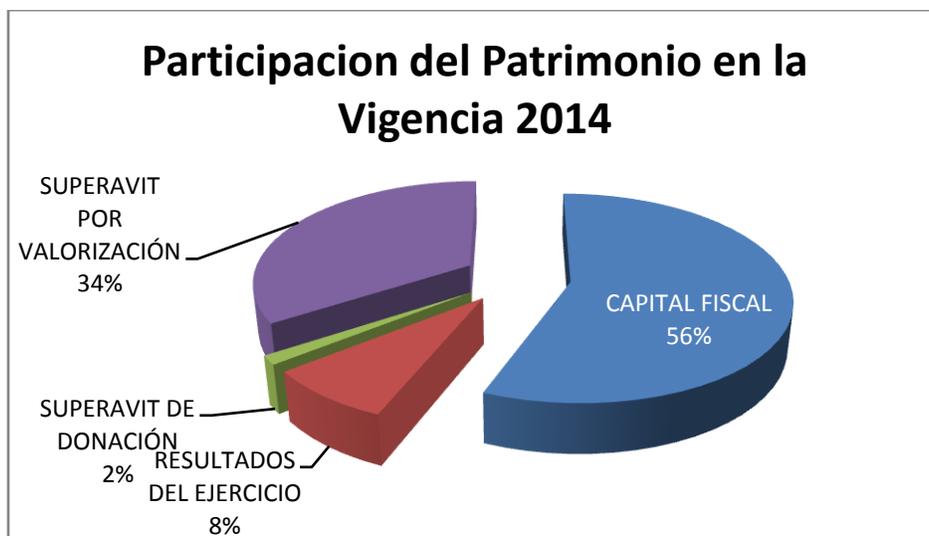
**Tabla 12. Participación del Patrimonio**

PATRIMONIO	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>44.663</b>	<b>100%</b>	<b>45.069</b>	<b>100%</b>	<b>49.644</b>	<b>100%</b>	<b>75.941</b>	<b>100%</b>	<b>91.902</b>	<b>100%</b>	<b>99.847</b>	<b>100%</b>
CAPITAL FISCAL	28.092	62,9%	27.646	61,3%	27.730	55,9%	32.330	42,6%	40.363	43,9%	56.207	56,3%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-128	-0,3%	660	1,5%	4.874	9,8%	8.132	10,7%	16.541	18,0%	8.208	8,2%
SUPERAVIT DE DONACIÓN	1.129	2,5%	1.131	2,5%	1.138	2,3%	1.277	1,7%	1.320	1,4%	1.393	1,4%
SUPERAVIT POR VALORIZACIÓN	15.889	35,6%	16.208	36,0%	16.216	32,7%	34.301	45,2%	34.283	37,3%	34.282	34,3%
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	4,5	0,0%	0	0,0%	2,1	0,0%	6,4	0,0%	4,2	0,0%	5	0,0%
PROVISIONES. DEPR Y AMORT	-323	-0,7%	-576	-1,3%	-315	-0,6%	-105	-0,1%	-608	-0,7%	-248	-0,2%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>44.663</b>	<b>100%</b>	<b>45.069</b>	<b>100%</b>	<b>49.644</b>	<b>100%</b>	<b>75.941</b>	<b>100%</b>	<b>91.902</b>	<b>100%</b>	<b>99.847</b>	<b>100%</b>

Fuente: Oficina de Planeación

### COMPORTAMIENTO DEL PATRIMONIO EN EL 2014

En el año 2014 el Capital Fiscal tiene una participación del 56,3% sobre el total del patrimonio con \$56.207 millones. Esta cuenta presenta un incremento en el 2013 obedeciendo a la reclasificación de los saldos de las cuentas según instructivo expedido por la Contaduría General de la Nación. Otro rubro de alta relevancia en el patrimonio es el rubro de Resultado del Ejercicio, el cual para la vigencia 2014 llegó a los \$8.208 millones representando una participación del 8,2%, una de las más bajas después de la tasa del año 2010. De igual forma el Superávit por valorización tiene una participación del 34,3% con \$34.282 millones; este superávit obedece a la actualización de avalúos realizada a los bienes inmuebles de propiedad de la Universidad.



Fuente: Oficina de Planeación

### ANALISIS VERTICAL AL ESTADO DE RESULTADOS

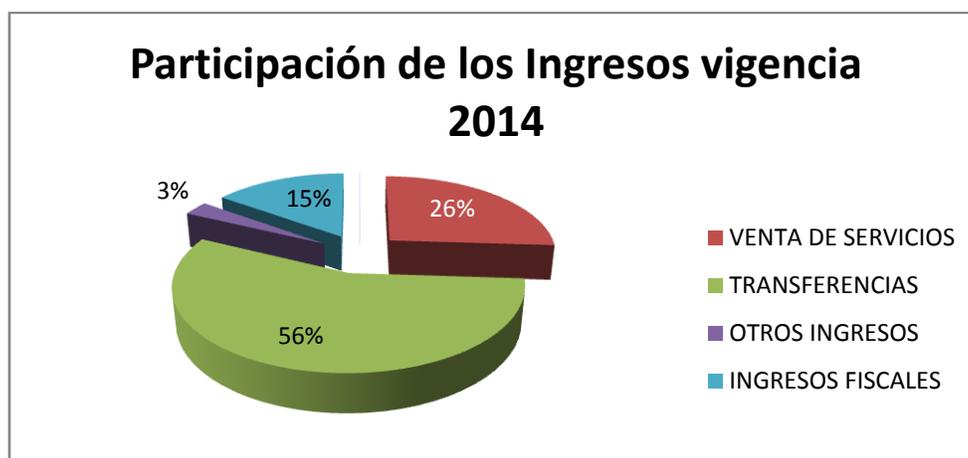
**Tabla 13. Distribución porcentual de los Ingresos.**

INGRESOS	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%
VENTA DE BIENES	69	0,2%	30	0,1%	61	0,1%	34	0,1%	32	0,1%	16	0,0%
VENTA DE SERVICIOS	12.403	35,3%	12.296	32,4%	14.066	32,6%	12.267	24,3%	20.217	31,9%	16.023	26,0%
TRANSFERENCIAS	21.172	60,2%	22.602	59,6%	23.002	53,3%	25.944	51,4%	31.301	49,4%	34.604	56,1%
OTROS INGRESOS	1.222	3,5%	1.506	4,0%	825	1,9%	908	1,8%	1.100	1,7%	1.789	2,9%
INGRESOS FISCALES	280	0,8%	1.505	4,0%	5.167	12,0%	11.283	22,4%	10.699	16,9%	9.274	15,0%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>35.145</b>	<b>100%</b>	<b>37.938</b>	<b>100%</b>	<b>43.120</b>	<b>100%</b>	<b>50.436</b>	<b>100%</b>	<b>63.348</b>	<b>100%</b>	<b>61.705</b>	<b>100%</b>

Los ingresos de la Universidad en el año 2014 alcanzaron los \$61.705 millones, de los cuales el 26% fue recaudado por concepto de Venta de Servicios, y el 56,1% por concepto de transferencias.

Dentro de las Venta de servicios \$12.856 millones correspondieron a educación formal superior de pregrado y \$2.298 millones a educación formal superior de posgrado; de igual forma por concepto de administración de proyectos se percibieron \$3.759,8 millones, dentro de la cuenta de proyectos están registrados los dineros recibidos por entidades que apoyan los proyectos de investigación presentados por los docentes.

Otro rubro importante en la vigencia 2014 fueron los ingresos fiscales es decir los recursos de Estampilla girados por la Asamblea Departamental del Meta; esta cuenta registró una disminución en el total recaudado por \$9.274 millones con una participación sobre el Total de los Ingresos del 15%.



Fuente: Oficina de Planeación

Los ingresos por transferencias realizadas por el Ministerio de Educación Nacional ascendieron a \$34.604 millones, distribuidos de la siguiente forma: \$1.150,4 millones para Proyectos de Inversión; \$26.247 millones para gastos de Funcionamiento y \$7.207 millones de Impuesto de Renta para la Equidad CREE; estos ingresos por transferencias representaron el 56,1% del total de Ingresos.

**Tabla 14. Participación porcentual de los Gastos.**

GASTOS	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%
ADMINISTRACIÓN	19.828	97,4%	21.190	97,8%	22.373	97,6%	19.692	95,2%	22.608	96,6%	26.302	92,8%
PROVISION. DEPR Y AMORTIZACION	9	0,0%	20	0,1%	13	0,1%	151	0,7%	624	2,7%	1.135	4,0%
OTROS GASTOS	519	2,6%	455	2,1%	542	2,4%	836	4,0%	167	0,7%	899	3,2%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>20.357</b>	<b>100%</b>	<b>21.665</b>	<b>100%</b>	<b>22.928</b>	<b>100%</b>	<b>20.679</b>	<b>100%</b>	<b>23.399</b>	<b>100%</b>	<b>28.336</b>	<b>100%</b>

Fuente: Oficina de Planeación

Como se observa, los gastos de administración tienen la mayor participación en el total de los gastos en cada uno de los años de análisis, con un promedio de 96% en cada uno de los años; por tal razón es importante profundizar al respecto.

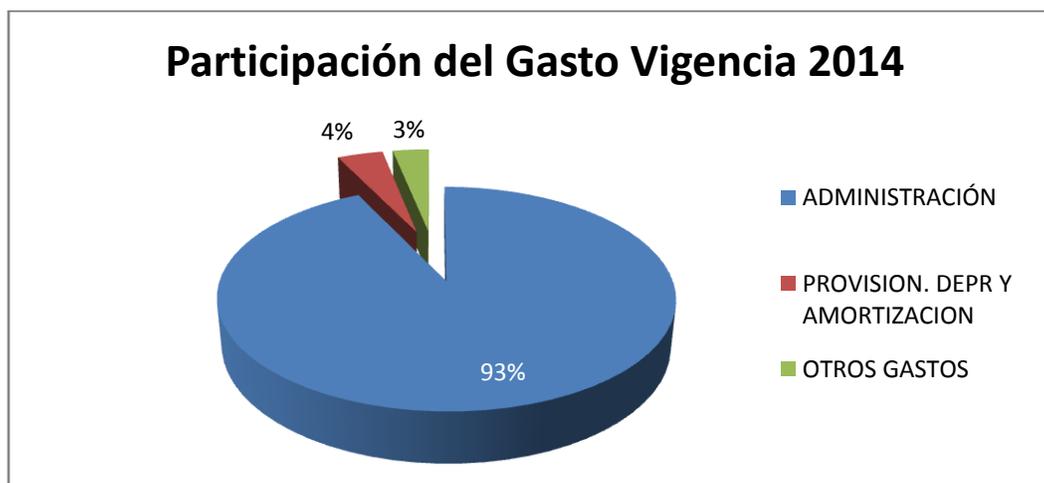
**Tabla 15. Participación porcentual de los Gastos de Administración.**

Gastos de Administración	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%
Sueldos y salarios	8.727	41,2%	9.083	40,6%	9.998	50,8%	10.792	47,7%	12.444	47,3%
Contribuciones imputadas	485	2,3%	231	1,0%	224	1,1%	134	0,6%	139	0,5%
Contribuciones efectivas	3.347	15,8%	3.193	14,3%	3.349	17,0%	3.728	16,5%	3.467	13,2%
Aportes sobre la nomina	399	1,9%	422	1,9%	442	2,2%	480	2,1%	425	1,6%

Generales	7.548	35,6%	8.790	39,3%	4.942	25,1%	6.702	29,6%	9.542	36,3%
Impuestos, contribuciones y tasas	684	3,2%	654	2,9%	737	3,7%	772	3,4%	284	1,1%
<b>Total Gastos de Administración</b>	<b>21.190</b>	<b>100%</b>	<b>22.372</b>	<b>100%</b>	<b>19.691</b>	<b>100%</b>	<b>22.608</b>	<b>100%</b>	<b>26.301</b>	<b>100%</b>

Fuente: Oficina de Planeación

Los sueldos y salarios en la vigencia 2014 tienen una participación del 47,3% con \$12.444 millones; los gastos generales presentan una participación del 36,3% con \$9.542 millones. En lo que respecta a los aportes a los empleados se tienen una participación del 15,3% equivalente a \$4.031 millones y los impuestos tienen una participación del 1,1% con \$284 millones.



Fuente: Oficina de Planeación

**Tabla 16. Porcentaje de participación del Costo de Ventas**

Concepto	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%
<b>Educación formal Sup. Profesional</b>	<b>15.045</b>	<b>96,36%</b>	<b>14.669</b>	<b>95,77%</b>	<b>20.846</b>	<b>96,40%</b>	<b>22.502</b>	<b>96,13%</b>	<b>24.454</b>	<b>97,19%</b>
Generales	1.626	10,42%	2.237	14,60%	5.033	23,27%	7.072	30,21%	9.190	36,52%
Sueldos y salarios	12.885	82,52%	11.724	76,54%	15.161	70,11%	14.297	61,08%	14.568	57,90%
Depreciación y Amortización	534	3,42%	709	4,63%	652	3,02%	1.133	4,84%	696	2,76%
<b>Educación formal Sup. Posgrado</b>	<b>569</b>	<b>3,64%</b>	<b>649</b>	<b>4,23%</b>	<b>779</b>	<b>3,60%</b>	<b>906</b>	<b>3,87%</b>	<b>707</b>	<b>2,81%</b>
Generales	-		18	0,12%	3	0,01%	62	0,26%	61	0,24%
Sueldos y salarios	569	3,64%	630	4,12%	776	3,59%	844	3,61%	646	2,57%
<b>Total</b>	<b>15.614</b>	<b>100%</b>	<b>15.318</b>	<b>100%</b>	<b>21.624</b>	<b>100%</b>	<b>23.409</b>	<b>100%</b>	<b>25.161</b>	<b>100%</b>

Para cada período de análisis se observa que en los costos de venta los programas de pregrado presentan la mayor participación con un 97,19% sobre el total de los costos

(principalmente por los costos en sueldos y salarios y costos generales). El 2,81% restante se dispone para programas de posgrado (principalmente sueldos y salarios).



## RAZONES O INDICADORES FINANCIEROS

El análisis por razones o indicadores señala los puntos fuertes y débiles de la institución e indica probabilidades y tendencias.

### Indicadores de Liquidez

Estos indicadores sirven para medir la capacidad que tiene la Institución para cancelar sus obligaciones de corto plazo que se han adquirido a medida que estas se vencen, establecer la facilidad o dificultad que presenta para pagar sus pasivos corrientes con el producto de convertir a efectivo sus activos corrientes

**Tabla 17. Indicadores de Liquidez**

INDICADORES FINANCIEROS	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>INDICADORES DE LIQUIDEZ</b>						
Razón Corriente	5,49	7,15	10,38	10,40	15,42	20,64
Capital de Trabajo	10.171	8.959	12.485	19.139	31.626	34.476

Fuente: Oficina de Planeación

La razón corriente indica la capacidad que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones financieras, deudas o pasivos a corto plazo. Al dividir el activo corriente entre el pasivo corriente sabremos cuántos activos corrientes tendremos para cubrir o respaldar esos pasivos exigibles a corto plazo.

En el caso de la Universidad de los Llanos se presenta una razón corriente de 20,64 en el año 2014, indicando que por cada peso que la Universidad debe en el corto plazo, cuenta con \$20,64 para responder a esas obligaciones. Desde este punto de vista se puede decir que la

Universidad se encuentra bien en términos financieros, ya que cuenta con la capacidad de cancelar sus obligaciones a corto plazo y guarda un margen amplio de seguridad de alguna reducción en el valor de los activos corrientes, lo cual es una garantía tanto para la Universidad de que no tendrá problemas para pagar sus deudas como para sus acreedores puesto que estos tendrán certeza de que su inversión no se perderá.

El Capital de Trabajo muestra el valor que le quedaría a la universidad, después de haber pagado sus pasivos de corto plazo, permitiendo a la Gerencia tomar decisiones de inversión temporal; para la vigencia 2014 la Universidad al pagar sus pasivos corrientes tendría un Capital de Trabajo de \$34.476 millones.

### Indicadores de Eficiencia

Los indicadores de eficiencia financiera determinan la productividad con la cual se administran los recursos, para la obtención de los resultados del proceso y el cumplimiento de los objetivos.

**Tabla 18. Indicadores de Eficiencia**

INDICADORES FINANCIEROS	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>INDICADORES DE EFICIENCIA</b>						
Rotación de Activos	0,26	0,26	0,27	0,16	0,21	0,16
Margen Bruto de Utilidad	-1,03%	5,35%	34,50%	66,11%	81,69%	51,18%
Rentabilidad sobre los activos	-0,27%	1,37%	9,34%	10,27%	17,38%	8,00%
Rentabilidad sobre el patrimonio	-0,29%	1,46%	9,82%	10,71%	18,00%	8,22%

Fuente: Oficina de Planeación

La rotación de los activos mide cuantos pesos genera cada peso invertido en el activo total; para el caso de la universidad este indicador es bajo, para la vigencia 2014 por cada peso invertido en el activo se generan 0,16 pesos en ventas.

El Margen Bruto de Utilidad muestra cuanto genera cada peso vendido para cubrir los gastos operacionales y no operacionales; en el año 2009 la actividad económica de la universidad representó pérdidas, para los años siguientes las ventas siempre han superado los egresos mostrando utilidad. En la vigencia 2014 las ventas por servicios mostraron una utilidad del 51,18%.

La rentabilidad sobre los activos mide la rentabilidad que me generan los activos de la universidad estableciendo para ello la una relación entre los beneficios netos y los activos totales; el año de mayor rentabilidad de los activos fue el 2013 al mostrar una rentabilidad del 17,38%; es decir que por cada peso que posee la universidad en activos se generaron 0,17 pesos de rentabilidad. Para el año 2014 esta rentabilidad disminuyó a 0,08 pesos de rentabilidad por cada peso poseído en activos. La rentabilidad sobre el patrimonio refleja el rendimiento tanto de los aportes como del superávit acumulado, el cual debe compararse con la tasa de oportunidad que cada accionista tiene para evaluar sus inversiones.

## Indicadores de Endeudamiento

Los indicadores de endeudamiento tienen por objeto medir en qué grado y de qué forma participan los acreedores dentro del financiamiento de la empresa. De la misma manera se trata de establecer el riesgo que corren tales acreedores, el riesgo de la Universidad y la conveniencia o inconveniencia de un determinado nivel de endeudamiento para la Institución.

**Tabla 19. Indicadores de Endeudamiento**

INDICADORES FINANCIEROS	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO</b>						
Endeudamiento	7,14%	6,19%	4,86%	4,07%	3,42%	2,66%
Autonomía	7,69%	6,59%	5,10%	4,24%	3,54%	2,73%
Índice de desarrollo de nuevos productos	65,88%	48,99%	52,53%	63,24%	67,41%	64,40%

Fuente: Oficina de Planeación

El indicador de endeudamiento muestra cuánto del total invertido de activos está financiado por terceros y qué garantía le presenta la universidad a los acreedores; en este sentido el nivel de endeudamiento de la universidad es bajo, para la vigencia 2014 el total pasivo representó el 2,66% de los activos.

El indicador de autonomía mide el grado de compromiso del patrimonio de la universidad con respecto al de los acreedores; en este caso la universidad para el año 2014 tiene una autonomía de su patrimonio del 97,27% libre de pasivos.

El índice de desarrollo de nuevos productos muestra la medida en que se concentra la deuda en el pasivo corriente, este indicador nos muestra que un gran porcentaje del pasivo de la universidad es de corto plazo; como por ejemplo, en la vigencia de 2014 el pasivo corriente representó el 64,4% del total pasivo. Se atendería contra la liquidez en la medida en que este pasivo representara un gran porcentaje del activo, sin embargo por tener un nivel de endeudamiento pequeño la universidad presenta solvencia financiera.

## CONCLUSIONES GENERALES DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

### Análisis al Balance General

En la vigencia de 2014, la Universidad cuenta con 35,3% de activos corrientes, enfrentando a una distribución de la financiación del 2,30% de pasivos de corto plazo, 1.11% de pasivos de largo plazo y 96.6% de patrimonio, con lo cual se observa que al momento de enfrentarse en un plazo menor a un año a una crisis, la Universidad se encuentra en capacidad de cubrir sus deudas y apalancarse financieramente para ejecutar inversiones, ya que son mucho mayores sus activos corrientes.

## **Análisis al Estado de Resultados**

En la vigencia 2014 el total de los ingresos fueron de \$61.705 millones, de los cuales el 71,10% es decir \$43.878 millones fueron girados entre el Ministerio de Educación y la Asamblea Departamental con las Transferencias y los recursos de Estampilla respectivamente; mientras que los recursos propios generados fueron de \$17.827 millones, los cuales representan el 28,90%. En diferentes Universidades públicas como la Universidad Industrial de Santander los ingresos tienen un porcentaje de participación 40% Recursos Propios Generados - 60% Transferencias, en la Universidad de Pamplona la participación de los ingresos es 60% Recursos Propios Generados – 40% Transferencias; lo anterior quiere significar que es necesario que la universidad genere más ingresos por actividades propias de su quehacer universitario.